# **Empresas** Serviços&Tecnologia

#### Saúde Operadoras terão que cobrir procedimentos médicos que não estão na lista determinada pela ANS

# Bolsonaro aprova novo rol para planos

Beth Koike, Matheus Schuch e Fabio Murakawa

De São Paulo e Brasília

Como esperado, o presidente Jair Bolsonaro sancionou, sem vetos, o projeto de lei que obriga as operadoras de planos de saúde a arcar com tratamentos e procedimentos médicos que não fazem parte do rol determinado pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

Havia uma pressão do setor para que Bolsonaro vetasse parte do projeto, mais especificamente o inciso 1, que permite a cobertura de procedimentos que tenham comprovação científica baseada em evidências — um conceito considerado muito abrangente e suscetível a questionamentos.

Agora, a ANS trabalha na criação de um decreto para regulamentar o conceito de medicina baseada em evidência. Inicialmente, a ideia é negociar junto à Presidência da República, mas caso isso não se concretize, a agência pretende criar uma regulação específica sobre o tema.

No SUS, já há diretrizes que determinam, por exemplo, se o procedimento foi aprovado com estudos randomizados ou pesquisas clínicas em primeira, segunda ou terceira fases.

Paulo Rebello, presidente da ANS, acredita que, apesar de Bolsonaro ter sancionado a lei, os pedidos de liminares para cobertura de procedimentos fora do rol vão continuar porque o conceito de medicina baseada em evidências é muito amplo, o que deixa espaço a questionamentos se tal tratamento é realmente eficaz. "Como são procedimentos fora do rol não há cobrança de multa para a operadora que não conceder a cobertura. A legislação é específica para o que está no rol", disse o presidente da ANS. Atualmente, a lista de referência da agência conta com cerca de 3 mil itens, entre cirurgias, consultas, exames, terapias, en-

A Federação Nacional de Saúde Suplementar (FenaSaúde) informou que avalia recorrer ao Judiciário. "A mudança coloca o Brasil na contramão das melhores práticas mundiais de avaliação de incorporação de medicamentos e procedimentos em saúde, dificulta a adequada precificação dos planos e compromete a previsibilidade de despesas assistenciais, podendo ocasionar alta nos preços das mensalidades e expulsão em massa dos beneficiários da saúde suplementar".

A expectativa de Rebello é que num primeiro instante pode haver grande demanda por procedimentos fora do rol, mas com as negativas das operadoras e a necessidade de judicializar, o usuário tende a reduzir as demandas.

Segundo Raquel Marion, dire-

tora técnica do Instituto Brasileiro de Atuária (IBA), o desafio para as operadoras de planos de saúde será operacional. "Como administrar demandas de procedimentos novos, que não existiam até então", disse.

A proposta é defendida por associações que representam pessoas com deficiência, autismo e doenças raras, entre outros. Segundo as entidades, a lista fixa traz

incerteza sobre a continuidade de tratamentos, inclusive a portadores de doenças raras ou cujo problema de saúde demandaria várias intervenções médicas.

Nos casos em que não há comprovação de eficácia científica, é necessário recomendações da Comissão Nacional de Incorporação de Tecnologias no Sistema Único de Saúde (Conitec) ou de um órgão de avaliação de tecnologias em saúde internacional.

A proposta de mudança do rol taxativo para exemplificativo teve várias idas e vindas, com forte influência do momento político. Em junho, o Supremo Tribunal de Justiça (STJ) reprovou a alteração para rol exemplificativo, mas os órgãos de defesa do consumidor levaram o caso a parlamentares. O Senado aprovou o texto no fim de agosto, enviado à sanção presidencial.

## natura

**NATURA COSMÉTICOS S.A.** NIRE 35.300.143.183

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de agosto de 2022

n00, por conferência telefônica. II. Convocação: caráter irrevogável e irretratável, garante e responsabiliza-se, na qualidade de garantidora, devedora solidária de todos os membros do Conselho de Administração de todos os membros do Conselho de Administração são a reconserva de a companhia, a saber: João Paulo a Rue de Administração da Companhia, a realização de Sebêntures IPCA I e IPCA II, a Remuneração, os Encargos Moratórios (conforme abaixo definido), as Despesas, bem como todo e qualquer custo ou despesa, inclusive Honorários Advocatícios da Companhia, a realização para colocação privada junto à Virgo Racóveis, peritos ou avaliadores, espositos, custas e taxas judiciárias nas ações judiciáis ou medidas extrajudiciais propostas pela Securitizadora comprovadamente incorridos pela Securitizadora dos interesses dos propostas pala Securitizadora a protecácio dos interesses dos propostas pala Securitizadora a protecácio dos interesses dos I. Data, Hora e Local: 30 de agosto de 2022, às 09h00, por conferência telefônica. II. Convocação: dispensada em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), nos termos do §1º do artigo 14 do Estatuto Social da Companhia. III. Quórum: presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho. Presente ainda o Sr. Moacir III. Quórum: presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião. IV. Composição da Mesa: assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Itamar Gaino Filho, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos. V. Ordem do Dia: deliberar sobre as seguintes matérias: I. nos termos do artigo I5, inciso xiv, do Estatuto Social da Companhia, a realização da 12° (décima seguinte) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional, em até 3 (três) séries, da Companhia, para colocação privada junto a Virgo Companhia de Securitização, sociedade por ações com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Tabapuã, nº 1123, 21° andar, conjunto 215, Itaim Bibi, CEP 04533-004, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 08.769.451/0001-08 ("Securitizadora" ou "Debenturista"), para vinculação, pela Securitizadora, aos certificados de recebíveis imobiliários de sua 54" (quinquagésima quarta) emissão em até 3 (três) séries ("CRI"), sendo que estes serão objeto de distribuição pública com esforços restritos, nos termos da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVI")") nº 476, de 16 de janeiro de 2009, conforme alterada ("Emissão dos CRI", "Oferta Restrita dos CRI" e "Instrução CVM 476", respectivamente), no valor total de R\$1.050.000.000,000 (um bilhão e cinquenta milhões de reais) ("Emissão"), conforme os termos do "Instrumento Particular de Escritura da 12" (décima segunda) Emissão Privada de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirográfira, com Garantia Fidejussória Adicional, em até 3 (três) Séries, da Natura Cosméticos SA." ("Escritura de Emissão de Debêntures) dos CRI", se a Natura & Co Holding S.A., sociedade por ações com registro de companhia partaque de Debentures e a Natura & Co Holding S.A., sociedade por ações com registro de companhia partaq propostas pela Securitizadora, comprovadamente incorridos pela Securitizadora na proteção dos interesses dos titulares dos CRI, inclusive em decorrência de processos, procedimentos, outras medidas judiciais e/ou extrajudiciais necessários à salvaguarda de seus direitos e prerrogativas decorrentes das Debêntures e, consequentemente dos CRI, e da Escritura de Emissão de Debêntures e à execução da fiança, mas não se timitando, multas, penalidades, despesas e custas devidas pela Companhia e todo e qualquer custo e eventuais despesas incorridos pelos Titulares dos CRI até o final da liquidação das Debêntures e, consequentemente, dos CRI. A Garantidora expressamente renunciará aos benefícios de ordem, direitos e faculdades de exoneração de qualquer natureza previstos nos artigos 333, parágrafo único, 364, 366, 368, 821, 824, 827, 829, 830, 834, 836, 835, 837, 838, 839 e 844, parágrafo primeiro, todos da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada ("Código Civil"), e artigos 130, 131 e 794 e parágrafos da Lei nº 13.105, de 16 de março de 2015, conforme ( <u>Codigo CMII</u>), e artigos 130, 131 e 794 e paragrarios da Lein 13.105, de 10 de março de 2015, conforme alterada; (xxi) **Resgate Antecipado Facultativo Total das Debêntures CDI:** a Companhia poderá, observados os termos e condições estabelecidos na Escritura de Emissão de Debêntures, a seu exclusivo critério e a partir de 14 de setembro de 2025 (inclusive), realizar o resgate antecipado facultativo total das Debêntures CDI, sendo vedado o resgate antecipado facultativo parcial das Debêntures CDI ("Resgate Antecipado Facultativo Total das Debêntures CDI"). Por ocasião do Resgate Antecipado Facultativo Total das Debentures CDI, sendo vedado o resgate antecipado facultativo parcial das Debentures CDI ("Resgate Antecipado Facultativo Total das Debentures CDI, a Debenturista fará jus ao pagamento do Valor Nominal Unitário ou saldo do Valor Nominal Unitário, acrescido da respectiva Remuneração calculados pro rata temporis desde a data de início da rentabilidado u a respectiva Data de Pagamento da Remuneração imediatamente anterior, até a data do efetivo Resgate Antecipado Facultativo Total das Debêntures CDI, bem como Encargos Moratórios, se houver, acrescido de prêmio de resgate correspondente a 0,35% (trinta e cinco centésimos por cento) ao ano base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, pelo prazo remanescente entre a Data do Resgate Antecipado Facultativo Total das Debêntures CDI e a Data de Vencimento, sobre o Valor Nominal Unitário das Debêntures CDI ou sobre o saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures CDI a ser resgatado, conforme o caso, e acrescido da respectiva Remuneração de acordo com a fórmula de cálculo a ser estabelecida na Escritura de Emissão de Debêntures.

Os demais termos e condições do Resgate Antecipado Facultativo Total das Debêntures CDI estão previstos na Escritura de Emissão de Debêntures; (xxii) Resgate Antecipado Facultativo Total das Debêntures IPCA II e do Debêntures IPCA II. a Companhia poderá, observados os termos e condições estabelecidos na Escritura de Emissão de Debêntures, a seu exclusivo critério e independentemente da vontade da Debenturista e, consequentemente, dos Titulares dos CRI, (a) em relação às Debêntures IPCA II, a partir de I4 de setembro de 2026 (inclusive), e (b) em relação às Debêntures IPCA II, a partir de I4 de setembro de 2026 (inclusive), e (b) em relação às Debêntures IPCA II, a Portures IPCA II, a Debenturista fará jus ao pagamento o Valor Nominal de Resgate Antecipado Total das Debêntures IPCA II, a Debentures IPCA II, o qual será equivalente ao que for maior entre: (I) o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures IPCA II (e/ou Debêntures IPCA II) definido ha Escritura de Emissão de Debentures) dos CRI, da Escritura de Emissão de CCI (confine definido na Escritura de Emissão de CCI das, e demais documentos necessários à concretização da operação; e 3. a ratificação de todos os atos já praticados pela Diretoria da Companhia relacionados às deliberações acima. VI. Deliberações: após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas: 1. a realização da Emissão e da Oferta Restrita, com as seguintes principais características e condições: (i) **Valor Total da Emissão:** o valor total da Emissão será de R\$1.050.000.000,00 (um bilhão e cinquenta milhões de reais), na Primeira Data de Integralização (conforme definido na Escritura de Emissão de Debêntures) ("Valor Total da Emissão"), observado que o volume máximo ou mínimo a ser alocado em cada uma das séries será definido na Escritura de Emissão de Debêntures, devendo as Debêntures IPCA II serem obrigatoriamente emitidas; (ii) **Número de Séries:** a Emissão será realizada em até 3 (três) séries, no sistema de vasos comunicantes, de modo que a quantidade de séries das Debêntures a serem emitidas será definida após o a conclusão do Procedimento de Bookbuilding no âmbito da Oferta Restrita dos CRI, devendo as Debêntures IPCA II serem obrigatoriamente emitidas. As Debêntures serão subscritas e integralizadas pela Securitizadora. Entende-se por "<u>Procedimento de Bookbuilding</u>" o procedimento de coleta de intenções de investimento dos potenciais investidores nos CRI, organizado pelos Coordenadores (conforme definido na Escritura de Emissão de Debêntures), sem recebimento de reservas, sem lotes mínimos ou máximos, observado o disposto no artigo 3º da Instrução CVM 476, para definição, em comum acordo com a Companhia: (a) do número de séries da emissão das Debêntures, ressalvado que as séries de emissão das Debêntures IPCA I poderá ser cancelada, devendo as Debêntures IPCA II serem obrigatoriamente emitidas, conforme resultado do Procedimento de Bookbuilding; (b) da quantidade de CRI a ser efetivamente emitida e alocada em cada série da emissão dos CRI e, consequentemente, serem obrigatoriamente emitidas; (ii) **Número de Séries:** a Emissão será realizada em até 3 (três) séries, no de Integralização ou a Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA I e/ou Debêntures IPCA I imediatamente anterior (inclusive), conforme o caso, até a data do efetivo Resgate Antecipado Facultativo Total das Debêntures IPCA I e/ou Debêntures IPCA II (exclusive) (exclusive); (1.b) dos Encargos Moratórios, se houver; e (1.c) de quaisquer outras obrigações pecuniárias referentes às Debêntures IPCA II e/ou Debêntures IPCA II; ou (2) o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures IPCA I e/ou Valor Nominal Unitário IPCA II serem obrigatoriamente emitidas, conforme resultado do Procedimento de bolocululing; (b) da quantidade de CRI a ser efetivamente emitida e alocada em cada série da emissão dos CRI e, consequentemente, da quantidade das Debêntures a ser emitida e alocada em cada uma das séries das Debêntures, devendo as Debêntures IPCA II serem obrigatoriamente emitidas; e (c) da taxa final de remuneração dos CRI e, consequentemente, da taxa final da Remuneração das Debêntures, observado os limites previstos na Escritura de Emissão de Debêntures; (iii) Quantidade de Debêntures: serão emitidas I.050.000 (um milhão e cinquenta mil) Debêntures, observada que a quantidade máxima ou mínima de Debêntures a ser alocada em cada uma das séries será definida na Escritura de Emissão de Debêntures, devendo as Debêntures IPCA II serem Atualizado das Debêntures IPCA II, acrescido: (2.a) da Remuneração das Debêntures IPCA I e/ou da Remuneração das Debêntures IPCA II, utilizando como taxa de desconto a taxa interna de retorno do título Remuneração das Debêntures IPCA II, utilizando como taxa de desconto a taxa interna de retorno do título público Tesouro IPCA+ com juros semestrais (NTN-B), com duration mais próxima à duration remanescente das Debêntures IPCA I e/ou das Debêntures IPCA II, conforme o caso, na data do Resgate Antecipado Facultativo Total das Debêntures IPCA II e/ou Debêntures IPCA II, utilizando-se a cotação indicativa divulgada pela ANBIMA em sua página na rede mundial de computadores (www.anbima.com.br) apurada no segundo Dia Útil imediatamente anterior à data do Resgate Antecipado Facultativo Total das Debêntures IPCA I e/ou Debêntures IPCA II, calculado conforme fórmula prevista na Escritura de Emissão de Debêntures; (2.b) dos Encargos Moratórios, se houver; e (2.c) de quaisquer obrigações pecuniárias referentes às Debêntures IPCA I e/ou às Debêntures IPCA II e/ou Debêntures IPCA II e/ou Debêntures IPCA II e/ou Debêntures IPCA II estão previstos na Escritura de Emissão de Debêntures; (xxiii) Amortização Extraordinária das Debêntures CDI: a Companhia noderá a seu explusivo critiço a partir de 14 de obrigatoriamente emitidas. A quantidade final, a ser definida após a conclusão do Procedimento de Bookbuilding no âmbito da Oferta Restrita dos CRI, será ratificada por meio de aditamento à Escritura de Emissão de Debêntures; (iv) **Valor Nominal Unitário:** o valor nominal unitário das Debêntures será de R\$ 1.000,00 Debentures; (n) **Valor Nominal Unitario:** o valor nominal unitario das Debentures sera de R\$ 1.000,00 (mil reais), na Primeira Data de Integralização ("Ador Nominal Unitário"); (V) **Data de Emissão:** para todos os fins e efeitos legais, a data de emissão das Debêntures será definida na data de celebração do aditamento à Escritura de Emissão de Debêntures que irá refletir o resultado do Procedimento de *Bookbuilding* ("<u>Data de</u> Emissão"); (v) **Data de Início da Rentabilidade:** para todos os fins e efeitos legais, a data de início da rentabilidade será a data de início da rentabilidade será a data de início da rentabilidade de cada série será a Primeira Data de Integralização de cada IPCA I e/ou IPCA II estao previstos na Escritura de Emissão de Debentures; (XXIII) Afriturazação Extraordinária das Debêntures CDI: a Companhia poderá, a seu exclusivo critór, o a partir de 14 de setembro de 2025 (inclusive), realizar a amortização extraordinária facultativa das Debêntures CDI, limitado a 98% (noventa e oito por cento) do Valor Nominal Unitário ou do saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures CDI e deverá abranger, proporcionalmente, todas as Debêntures CDI ("nortização Extraordinária das Debêntures CDI"). Por ocasião da Amortização Extraordinária das Debêntures CDI, a Debenturista fará jus série ("Data de Início da Rentabilidade"); (vii) Conversibilidade, Tipo e Forma: as Debêntures serão CDI não será atualizado monetariamente. O Valor Nominal Unitário ou o saldo do Valor Nominal Unitário das demais termos e condições da Amortização Extraordinária das Debêntures CDI estão previstos na Escritura de Debêntures IPCA I e das Debêntures IPCA II (conforme definido na Escritura de Emissão), conforme o caso, Emissão de Debêntures; (xxiv) Amortízação Extraordinária das Debêntures IPCA II e/ou IPCA exponencial e pro rata temporis por Dias Úteis, até a data do efetivo pagamento ("Atualização Monetária (inclusive), realizar a amortização extraordinária das Debêntures IPCA I e/ou das Debêntures IPCA II, a partir de 14 de setembro de 2028 exponencial e pro rata temporis por Dias Úteis, até a data do efetivo pagamento ("Atualização Monetária (inclusive), realizar a amortização extraordinária das Debêntures IPCA II e/ou das Debêntures IPCA II, limitado Debêntures IPCA") de acordo com a fórmula prevista na Escritura de Emissão de Debêntures, sendo que o produto da Atualização Monetária Debêntures IPCA será incorporado automaticamente ao Valor Nominal Unitário das Debêntures IPCA I ou saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures IPCA I, conforme o caso ("Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures IPCA II), e ao Valor Nominal Unitário das Debêntures IPCA II ou ao saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures IPCA III, conforme o caso ("Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures IPCA III, conforme o caso ("Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures IPCA III) ou ao saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures IPCA III, conforme o caso ("Valor Nominal Unitário das Debêntures IPCA III) ou ao saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures IPCA III, conforme o caso ("Valor Nominal Unitário das Debêntures IPCA III) ou constituição das Debêntures IPCA III ou constituição das Debêntures IP a 98% (noventa e oito por cento) do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures IPCA I e/ou das Debêntures IPCA II ou do saldo do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures IPCA I e/ou das Debêntures IPCA II od do saldo do valor Nofillital Official das Debentures IPCA ("Amortização Extraordinária das Debêntures IPCA ("Amortização Extraordinária das Debêntures IPCA ("Amortização Extraordinária das Debêntures IPCA I e/ou IPCA II"). Por ocasião do Amortização Extraordinária da Debêntures IPCA, a Debenturista fará jus ao pagamento do maior valor entre: (I) o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures IPCA I e/ou Debêntures IPCA II, conforme o caso, acrescido (I.a) da respectiva Unitário Atualizado das Debêntures IPCA II"). Entende-se por "Dia Útil" (a) com relação a qualquer obrigação pecuniária realizada por meio da B3, qualquer dia que não seja sábado, domingo ou feriado declarado nacional; e (b) com relação a qualquer obrigação pecuniária que não seja realizada por meio da B3, qualquer dia no qual haja expediente nos bancos comerciais na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e que não seja sábado ou domingo ou feriado declarado nacional; (xiii) Remuneração das Debêntures: a. Remuneração das Remuneração das Debêntures IPCA I e/ou Debêntures IPCA II, calculada pro rata temporis desde a primeira Data Remuneração das Debentures IPCA I e/ou Debentures IPCA II, calculada pro rata tempora desde a primeira Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II de limediatamente anterior (inclusive), conforme o caso, até a data da efetiva Amortização Extraordinária das Debêntures IPCA I e/ou Debêntures IPCA II (exclusive); (1.b) dos Encargos Moratórios, se houver; e (1.c) de quaisquer outras obrigações pecuniárias referentes às Debêntures IPCA II e/ou Debêntures IPCA II; ou (2) o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures IPCA I e/ou Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures CDI: Sobre o Valor Nominal Unitário ou saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures CDI, conforme o caso, incidirão juros remuneratórios correspondentes a 100% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias referenciais para depósitos interfinanceiros no Brasil - Certificados de Depósito Interfinanceiro - DI de um dia over extra grupo apuradas e divulgadas pela B3 S.A. Brasil, Bolsa, Balcão, no informativo diário disponível em sua página na internet (http://www.b3.com.br/pt\_br/) expressas na forma Debêntures IPCA II, acrescido: (2.a) da Remuneração das Debêntures IPCA I e/ou da Remuneração das Debêntures IPCA II, utilizando como taxa de desconto a taxa interna de retorno do título público Tesouro IPCA+ com juros semestrais (NTN-B), com duration mais próxima à duration remanescente das Debêntures percentual e calculadas diariamente sob forma de capitalização composta, com base em um ano de 252 IPCA I e/ou das Debêntures IPCA II, conforme o caso, na data da Amortização Extraordinária das Debêntures percentual e calculadas diariamente sob forma de capitalização composta, com base em um ano de 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Uteis, capitalizada exponencialmente, acrescida de spread ou sobretaxa a ser definida no Procedimento de Bookbuilding, limitada ao máximo de 0,80% (oitenta centésimos por cento) ao ano, com base em um ano de 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa, pro rata temporis por Dias Úteis decorridos desde a Primeira Data de Integralização das Debêntures CDI ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures CDI imediatamente anterior, conforme o caso, IPCA I e/ou Debêntures IPCA II, utilizando-se a cotação indicativa divulgada pela ANBIMA em sua página na rede IPCA I e/ou Debêntures IPCA II, utilizando-se a cotação indicativa divulgada pela ANBIMA em sua página na rede mundial de computadores (www.anbima.com.br) apurada no segundo Dia Útil imediatamente anterior à data da Amortização Extraordinária das Debêntures IPCA I e/ou Debêntures IPCA II, calculado conforme fórmula prevista na Escritura de Emissão de Debêntures; (2.b) dos Encargos Moratórios, se houver; e (2.c) de quaisquer obrigações pecuniárias referentes às Debêntures IPCA II e/ou às Debêntures IPCA II. Os demais termos e condições da Amortização Extraordinária das Debêntures IPCA estão previstos na Escritura de Emissão de Debêntures; (xxv) Oferta de Resgate Antecipado Total: a Companhia poderá, a seu exclusivo critério e a qualquer tempo, realizar oferta de resgate antecipado da totalidade das Debêntures cada uma das séries, observado que todos os eventuais custos e despesas necessários para a efetiva realização da Oferta de Resgate Antecipado Total respectiva série a ser resgatada pela Securitizadora, conforme aplicáveis, serão arcados diretamente. até a respectiva Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures CDI, observada fórmula prevista na Escritura de Emissão de Debêntures ("Remuneração das Debêntures CDI"). b. Remuneração das Debêntures IPCA I: Sobre o Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures IPCA I incidirão premuneratórios prefixados correspondentes a um determinado percentual, a ser definido de acordo com o Procedimento de Bookbuilding, limitado à maior taxa entre: (b.1) 1,05% (um inteiro e cinco centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, acrescida exponencialmente da taxa interna dos CRI da respectiva série a ser resgatada pela Securitizadora, conforme aplicáveis, serão arcados diretamente, e de forma antecipada, pela Companhia, nos termos da Escritura de Emissão de Debêntures e do Termo de de retorno do Tesouro IPCA+ com Juros Semestrais (NTN-B), com vencimento em 2028, baseada na cotação indicativa divulgada pela ANBIMA em sua página na internet (http://www.anbima.com.br), a ser apurada no fechamento do Dia Util imediatamente anterior à data de realização do Procedimento de bóbuliding, ou (b.2) 6,80% (seis inteiros e oitenta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, Securitização ("Oferta de Resgate Antecipado Total"). A Oferta de Resgate Antecipado deverá ser precedida de envio à Debenturista, com cópia ao Agente Fiduciário dos CRI, de aviso à Debenturista, publicado e divulgado pela Companhia ou de notificação à Debenturista, devidamente assinada pelos representantes legais da Companhia, informando sobre a realização da Oferta de Resgate Antecipado Total, com antecedência mínima de calculados de forma exponencial e cumulativa, pro rata temporis por Dias Úteis decorridos desde a Primeira Data de Integralização das Debêntures IPCA I ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA I imediatamente anterior (inclusive), conforme aplicável, até a data do efetivo pagamento (exclusive), observado que na Primeira Data de Integralização das Debêntures deverá ser acrescido I (un) a Útil do primeiro período de atualização, observada fórmula prevista na Escritura de Emissão de Debêntures ("Remuneração das 30 (trinta) dias contados da data programada para a efetiva realização do resgate. A Companhia, findo os prazos e procedimentos previstos abaixo, deverá realizar o resgate das Debêntures detidas pela Debenturista correspondente à quantidade de CRI que tiver sido indicada por seus respectivos titulares em aceitação à oferta de resgate antecipado dos CRI, no âmbito da oferta de resgate antecipado dos CRI, no âmbito da oferta de resgate antecipado dos CRI que for realizada pela Debêntures IPCA ["). c. Remuneração das Debêntures IPCA II: Sobre o Valor Nominal Unitário Debenturista como consequência da Oferta de Resgate Antecipado Total, independente do percentual de Atualizado das Debêntures IPCA II incidirão juros remuneratórios prefixados correspondentes a um determinado percentual, a ser definido de acordo com o Procedimento de Bookbuilding, limitado à maior taxa entre: (c.1), 1,0% (um inteiro e dez centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e ciquenta e dois) Dias Úteis, acrescida exponencialmente da taxa interna de retorno do Tesouro IPCA+ com Juros Semestrais titulares de CRI que aderirem à oferta de resgate antecipado dos CRI. Caso o somatório da quantidade de CRI a serem resgatados em uma ou mais ofertas de resgate antecipado seja igual ou superior a 75% (setenta e cinco por cento) dos CRI em Circulação (conforme definido no Termo de Securitização) de terminada série, a Debenturista deverá obrigatoriamente resgatar antecipadamente a totalidade dos CRI da referida série e, Otes, acrescida exponencialmente da daza interna de retorno do lesdoro incara. Com juros seniestrais (NTN-B), com vencimento em 2030, baseada na cotação indicativa divulgada pela ANBIMA em sua página na internet (http://www.anbima.com.br), a ser apurada no fechamento do Dia Útil imediatamente anterior à data de realização do Procedimento de Bookbuilding, ou (c.2) 6,90% (seis inteiros e noventa centésimos por cento) ao no, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, calculados de forma exponencial e cumulativa, pro rata temporis por Dias Úteis decorridos desde a Primeira Data de Integralização das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II imediatamente anterior (inclusive), conforme aplicávelos desde de Primeira Data de Integralização das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou primeira Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou primeira Data de Integralização das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou primeira Data de Integralização das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPCA II ou da Data de Pagamento da Remuneração das Debêntures IPC consequentemente, a Companhia deverá resgatar a totalidade das Debêntures objeto da Oferta de Resgate Antecipado Total. Os demais termos e condições da Oferta de Resgate Antecipado Total estão previstos na Escritura de Emissão de Debêntures; (xxví) **Vencimento Antecipado**: a Debenturista deverá considerar antecipadamente vencidas todas as obrigações relativas às Debêntures e exigir o pagamento, pela Companhia, do Valor Nominal Unitário das Debêntures CDI (ou saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures CDI (ou saldo do Valor Nominal Unitário Atualizado das Debêntures IPCA I e IPCA II, conforme o caso, acrescido da respectiva até data do efetivo pagamento (exclusive), observado que na Primeira Data de Integralização das Debêntures deverá ser acrescido I (um) Dia Útil do primeiro período de atualização, observada fórmula prevista na Escritura Remuneração, calculada pro rata temporis desde a Primeira Data de Integralização ou a Data de Pagamento da Remuneração imediatamente anterior, conforme o caso, até a data do efetivo pagamento, sem prejuízo do pagamento dos Encargos Moratórios e Despesas, quando for o caso, e de quaisquer outros valores eventualmente devidos e não pagos até a data do vencimento antecipado, na cocrrência de qualquer uma das hipóteses de vencimento antecipado estabelecidas na Escritura de Emissão de Debêntures; (xxxii) Repactuação de Emissão de Debêntures ("R<u>emuneração das Debêntures IPCA II</u>" em conjunto com a Remuneração das Debêntures CDI e a Remuneração das Debêntures ("Remuneração das Debêntures "Remuneração das Debêntures"); (xiv) **Pagamento** 

Programada: as Debêntures não serão objeto de repactuação programada; (xxviii) Multa e Juros Moratórios: sem prejuízo dos Juros Remuneratórios das Debêntures, ocornedo impontualidade no pagamento de qualquer quantia devida aos Debenturistas, os débitos em atraso ficarão sujeitos a: (a) à Atualização Monetária, conforme aplicável, à respectiva Remuneração, calculada pro toto temporis desde a data do

respectivo inadimplemento até a data do efetivo pagamento; (b) juros de mora de 1% (um por cento) ao mês

calculados pro rata temporis desde a data de inadimplemento até a data do efetivo pagamento; e (c) multa

roratória de natureza não compensatória de 2% (dois por cento), independentemente de aviso, notificação ou interpelação judicial ou extrajudicial, além das despesas incorridas para cobrança ("<u>Encargos Moratórios</u>"); (xxix) **Prorrogação dos Prazos**: considerar-se-a prorrogados os prazos referentes ao pagamento de qualquer obrigação prevista e decorrente da Escritura de Emissão de Debêntures até o 1º (primeiro) Dia Útil subsequente, se a data do vencimento coincidir com dia que não seja Dia Útil, não sendo devido qualquer

subsequente, se a data do vencimento Coniciar Com la que não seja Dia Outi, não sendo devido qualquer acréscimo aos valores a serem pagos; (xox) **Demais características e aprovação da Escritura de Emissão de Debêntures:** as demais características e condições da Emissão de Debêntures serão estabelecidas na Escritura de Emissão de Debêntures. 2. autorizar a Diretoria da Companhia, seus representantes legais e/ou aos procuradores da Companhia para que pratiquem de todo e qualquer ato, celebrar quaisquer contratos e instrumentos necessários à realização da Emissão, da Emissão dos CRI e da Oferta Restrita dos CRI,

incluindo, sem limitação: (i) discutir, negociar e definir os termos e condições da Escritura de Emissão, Contrato de Distribuição e Termo de Securitização: (ii) contratar a Securitizadora, o Agente de Liquidação dos CRI, o Escriturador dos CRI e os Coordenadores da Oferta Restrita dos CRI, bem como quaisquer outros prestadores de serviços relacionados à Emissão, dos CRI, à Oferta Restrita dos CRI, includado, sem limitação, o Agente Fiduciário, o custodiante dos CRI, a agência de rating, os assessores legais, entre outros, podendo, para

tanto, negociar os termos e condições, assinar os respectivos contratos e fixar-lhes os respectivos honorários; e (ili) negociar, celebrar e assinar todos os documentos relativos à Emissão, à Emissão dos CRI e à Oferta Restrita dos CRI, incluindo, mas não se limitando, à Escritura de Emissão de Debêntures, o Contrato de Distribuição, a Escritura de Emissão de Debêntures e à Escritura de Emissão de CCI, os aditamentos à Escritura de Emissão de Debêntures e à Escritura de Emissão de CCI que ratificarão o resultado do Procedimento de Bookbuilding no âmbito dos CRI e eventuais aditamentos a

tais documentos que sejam celebrados de tempos em tempos, bem como praticar todos os demais atos necessários à formalização, efetivação e administração das deliberações desta reunião; e 3. a ratificação de todos

Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, conforme votos

os atos já praticados pela Diretoria, pelos representantes legais e/ou pelos procuradores da Comp âmbito da Emissão, da Emissão dos CRI e da Oferta Restrita dos CRI. **VII. Encerramento**: C

pro rata temporis desde a Primeira Data de Integralização da respectiva série até a data de sua efetiva proferidos por e-mail, e assinada pelos conselheiros presentes. <u>Assinaturas</u>: João Paulo Brotto Gonçalves integralização; (xix) **Local de Pagamento**: os pagamentos a que fizerem jus as Debêntures serão efetuados Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho. São Paulo, 30 de agosto de 2022. Confere com ata pela Companhia até as 12:00 (dozes) horas do Dia Útil imediatamente anterior às datas de pagamento na Conta original lavrada em livro próprio. **Moacir Salzstein** - Secretário. JUCESP n° 477.852/22-1 em 16/09/2022. do Patrimônio Separado relativo aos CRI; (xx) **Garantia Fidejussória**: a Garantidora prestará fiança em Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

dos **Juros Remuneratórios**: sem prejuízo dos pagamentos em decorrência de eventual vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, ou de eventual resgate antecipado das Debêntures, nos termos a serem estabelecidos na Escritura de Emissão de Debêntures, a Remuneração das Debêntures será

paga, semestralmente, sendo o primeiro pagamento devido em 14 de março de 2023 e os demais pagamentos devidos nas Datas de Pagamento da Remuneração, até a respectiva Data de Vencimento, de acordo com a tabela prevista na Escritura de Enissão de Debêntures (sendo cada data de pagamento, uma "Data de Pagamento da Remuneração,"); (xv) Prazo de Vigência e Data de Vencimento: ressalvadas as hipóteses de vencimento

ntecipado das obrigações decorrentes das Debêntures, Resgate Antecipado facultativo (conforme abaixo definido) e/ou Oferta de Resgate Antecipado Facultativo (conforme abaixo definido) e/ou Oferta de Resgate Antecipado Facultativo (conforme abaixo definido) (a) as Debêntures CDI terão prazo de vencimento de 5 (cinco) anos; (b) as Debêntures IPCA I terão prazo de vencimento de 7 (sete) anos; e (c) as Debêntures IPCA II terão prazo de vencimento das Debêntures IPCA II errão prazo de vencimento das Debêntures IPCA III e III de Vencimento de Vencime

Debentures CDI. "Data de Vencimento das Debentures IPCA I e "Data de Vencimento das Debentures IPCA I l", respectivamente); kvy) Amortização do Valdor Nominal Unitário's sem prejuizo dos pagamentos em decorrência de eventual vencimento antecipado das obrigações decorrentes das Debêntures ou de eventual resgate antecipado das Debêntures, nos termos previstos na Escritura de Emissão de Debêntures (a) o saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures CDI ("Data de Amortização das Debêntures CDI"), (b) o Valor Nominal Unitário

ventimento das Debentures (PCA I será pago integralmente em uma única parcela, na Data de Vencimento das Debèntures (PCA I), et o valor Nominal Unitario Atualizado das Debèntures (PCA I) ("Data de Amortização das Debèntures (PCA II), et o valor Nominal Unitário Atualizado das Debèntures (PCA II) será amortizado em 3 (crês) parcelas consecutivas, no 8º (oitavo), 9º (nono) e no 10º (décimo) anos, inclusive, sendo a primeira amortização devida em 13 de setembro de 2030, e a última amortização na Data de Vencimento das Debêntures (PCA II), conforme tabela e percentuais descritos na

amortização na Data de vencimento das Debentures IPCA II, conforme tabela e percentuals esecritos na Escritura de Emissão de Debêntures ("Data de Amortização das Debêntures IPCA II", (xvii) Colocação e Procedimento de Distribuição: A colocação das Debêntures será realizada de forma privada, exclusivamente para a Debenturista, sem a intermediação de quaisquer instituições, sejam elas intergrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários ou não, e não contará com qualquer forma de esforço de venda perante o público em geral. As Debêntures não serão registradas para distribuição no mercado primário,

negociação no mercado secundário, custódia eletrônica ou liquidação em qualquer mercado organizado; (xviii) **Prazo e Forma de Subscrição e Integralização:** a integralização das Debêntures será realizada

à vista, em moeda corrente nacional. O preço de subscrição das Debêntures (a) na Primeira Data de Integralização de cada série, será o seu Valor Nominal Unitário, e (b) após a Primeira Data de Integralização de cada série, será o seu Valor Nominal Unitário, e (b) após a Primeira Data de Integralização de cada série, será o seu Valor Nominal Unitário, caso das Debêntures CDI, ou o seu Valor Nominal Unitário Atualizado, no caso das Debêntures IPCA II, acrescido da Remuneração, calculada

### Curta

Sol

natura

#### **Oferta pelo Burger King**

A Zamp, controladora do Burger King e do Popeyes no Brasil, anunciou que recebeu carta de um grupo de acionistas, representando 22,55% do seu capital, dizendo que não possuem interesse em aceitar a oferta de aquisição de ações feita pelo fundo Mubadala.

A carta é assinada pela Atmos Capital, Fitpart Global Fund, BRL Trust, Mar Asset Management, Vista Capital, Indie Capital e GTI Administração e vem após o fundo soberano de Abu Dhabi elevar a oferta de R\$ 7,55 por ação para R\$ 8,31 por ação. O prazo de subscrição na oferta termina no dia 26.

#### NATURA COSMÉTICOS S.A.

Companhia Aberta CNPJ/MF n° 71.673.990/0001-77 - NIRE 35.300.143.183

Ata de Reunião do Conselho de Administração
Realizada em 26 de julho de 2022

I. Data, Hora e Local: 26 de julho de 2022, às 18h30, por conferência telefônica. II. Convocação: dispensada em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), nos termos do §1º do art. 14 do estatuto social da Companhia. III. Quórum: presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Roberto de Oliveira Marques, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião. IV. Composição da Massa assumiu a presidência dos trebalhos o S. Expans Gaino Filho que conviden o S. V. Composição da Conselho de Administração. Mesa: assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Itamar Gaino Filho, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos. V. Ordem do Dia: deliberar sobre as seguintes matérias: (1) cancelamento de (i) 16.280 (dezesseis mil, duzentas e oitenta) debêntures da 3ª (terceira) série da 9ª (nona) emissão da Companhia de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até três séries para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, conforme os termos do "Instrumento Particular de Escritura da 9º (Nona) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em até Três Séries, Para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição, da Natura Cosméticos S.A.", celebrado entre Companhia e a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliário: na qualidade de agente fiduciário em 27 de agosto de 2018, conforme aditado de tempos em tempos; (ii) 66.323 (sessenta e seis mil, trezentas e vinte e três) debêntures da 10º (décima) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até quatro séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, da Companhia, sendo 14.583 (quatorze mil quinhentas e oitenta e três) dehêntures da primeira série 1 921 (mil novecentas e vinte e uma) dehêntures da segunda série 29 528 (vinte e nove mil, quinhentas e vinte e oito) debêntures da terceira série e 20.291 (vinte mil, duzentas e noventa e uma) debêntures da terceira série e 20.291 (vinte mil, duzentas e noventa e uma) debêntures da quarta série, conforme os termos do "Instrumento Particular de Escritura da 10 (Décima) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Acões, da Espécie Ouirografária, em até Ouatro Séries, Para Distribuição Pública com Esforcos Restritos de Distribuição, da Natura Cosméticos S.A.", celebrado entre a Companhia e a Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda., na qualidade de ag fiduciário, em 22 de julho de 2019, conforme aditado de tempos em tempos; adquiridas nos dias 25 e 26 de iulho de 2022 pelo seus respectivos valores nominais atualizados, com a totalidade dos recursos captados pela Companhia no âmbito de sua décima primeira emissão debêntures (sendo os itens (i) e (ii) acima em conjunto, "<u>Aquisições Facultativas</u>"); (2) autorizar os representantes legais da Companhia a praticarem todos os atos necessários para implementação das deliberações aqui tomadas, incluindo, mas não se limitando, ao envio de comunicação ao escriturador das debêntures da 9ª e 10º emissão informando o cancelamento de tais debêntures adquiridas no âmbito das Aquisições Facultativas; e (3) a ratificação de todos os atos j praticados pelos representantes legais da Companhia e relacionados às deliberações acima. **VI. Deliberações:** após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas; I. o cancelamento da totalidade das debêntures adquiridas pela Companhia no âmbito das Aquisições Facultativas, conforme detalhadamente descrito acima na ordem do dia, restando encerrada e concluída a aquisição facultativa de debêntures orginalmente aprovada na reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 21 de junho de 2022; 2. autorizar os representantes legais da Companhia a praticarem todos os atos necessários para implementação das deliberações aqui tomadas, incluindo, mas não se limitando, ao envio de comunicação ao respirator das debêntures da 9º e 10º emissão informando o cancelamento de tais debêntures adquiridas no âmbito das Aquisições Facultativas; e 3. ratificação de todos os atos já praticados pelos representantes legais da Companhia e relacionados às deliberações acima; VII. Encerramento: O Senhor Presidente regais de Companina e treatentados as democrações acuman, VII. Electralimento. O Seninor insciente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, conforme votos proferidos por e-mails, e assinada pelos conselheiros presentes. <u>Assinaturas</u>: Roberto de Oliveira Marques, loão Paulo Brotto Goncalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho, São Paulo, 26 de julho de 2022. Confere com ata original lavrada em livro próprio. Moacir Salzstein - Secretário... JUCESP nº 477.851/22-8 em 16/09/2022. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

# natura

#### **NATURA COSMÉTICOS S.A.**

Companhia Aberta CNPJ/MF n° 71.673.990/0001-77 - NIRE 35.300.143.183 **Ata de Reunião do Conselho de Administração** 

Realizada em 25 de julho de 2022

1. Data, Hora e Local: 25 de julho de 2022, às 18h30, por conferência telefônica. II. Convocação dispensada em face da presença, por conferência telefônica, de todos os membros do Conselho de Administração Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), nos termos do §1º do art. 14 do estatuto social da Companhia, III. Quórum: presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, saber: Roberto de Oliveira Marques, João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho, Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião, IV. Composição da Mesa: assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Itamar Gaino Filho, que convidou o Sr. secretariar os trabalhos. V. Ordem do Dia: deliberar sobre as seguintes matérias: (1) cancelamento de (i) 16.581 (dezesseis mil, quinhentas e oitenta e uma) debêntures da 3ª (terceira) série da 9ª (nona) emissão de Companhia de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até três séries para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, conforme os termos do "Instrumento Particular de Escritura da 9ª (Nona) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em até Três Séries, Para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição, da Natura Cosméticos S.A.", celebrado entre Companhia e a Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários, na qualidade de agente fiduciário em 27 de agosto de 2018, conforme aditado de tempos en tempos; (ii) 66.022 (sessenta e seis mil e vinte e duas) debêntures da 10ª (décima) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em até quatro séries, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, da Companhia, sendo 14.300 (quatorze mil e trezentas) debêntures da primeira série, 1.903 (mil, novecentas e três) debêntures da segunda série, 31.679 (trinta e uma mil seiscentas e setenta e nove) debêntures da terceira série e 18.140 (dezoito mil, cento e quarenta) debêntures da quarta série, conforme os termos do "Instrumento Particular de Escritura da 10° (Décima) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em até Quatro Séries, Para Distribuição Pública com Esforços Restritos de Distribuição, da Natura Cosméticos S.A.", celebrado entre a Companhia e a Simplific Pavarini Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda., na qualidade de agent fiduciário, em 22 de julho de 2019, conforme aditado de tempos em tempos; adquiridas na presente data pelo seus respectivos valores nominais atualizados, com a totalidade dos recursos captados pela Companhia no ambito de sua décima primeira emissão debêntures (sendo os itens (i) e (ii) acima em conjunto, "Aquisições <u>Facultativas"</u>); (2) autorizar os representantes legais da Companhia a praticarem todos os atos necessários para implementação das deliberações aqui tomadas, incluindo, mas não se limitando, ao envio de comunicação ao escriturador das debêntures da 9º e 10º emissão informando o cancelamento de tais debêntures adquiridas no âmbito das Aquisições Facultativas; e (3) a ratificação de todos os atos já praticados pelos representantes legais da Companhia e relacionados às deliberações acima. VI. Deliberações: após as discussões relacionadas às matérias constantes da Ordem do Dia, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas: 1. o cancelamento da totalidade das debêntures adquiridas pela Companhia no âmbito das Aquisições Facultativas, conforme detalhadamente descrito acima na ordem do dia; 2. autorizar os representantes legais da Companhia a praticarem todos os atos necessários para implementação das deliberações aqui tomadas, incluindo, mas não se limitando, ao envio de comunicação ac escriturador das debêntures da 9ª e 10ª emissão informando o cancelamento de tais debêntures adquirida: no âmbito das Aquisições Facultativas; e 3. ratificação de todos os atos já praticados pelos representantes legais da Companhia e relacionados às deliberações acima; VII. Encerramento: O Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a reunião para que se avrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada, conform proferidos por e-mails, e assinada pelos conselheiros presentes. <u>Assinaturas</u>: Roberto de Oliveira Marques João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira, Guilherme Strano Castellan e Itamar Gaino Filho. São Paulo, 25 de julho de 2022. Confere com ata original lavrada em livro próprio. **Moacir Salzstein** - Secretário. JUCESF n° 477.850/22-4 em 16/09/2022. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.